ANEXA 1

DECLARAŢIE NEFINANCIARĂ 2018

Societatea de Transport București STB S.A. este principala societate de transport public de persoane din București și județul Ilfov. A fost creată prin reorganizarea Regiei Autonome de Transport București în septembrie 2018. La rândul ei, RATB a fost creată prin transformarea *Întreprinderii de Transport București* (ITB) printr-o decizie a Primăriei Municipiului București din anul 1990 și funcționa în baza Legii serviciilor de transport public local din 2007. Transportul public de suprafață în București este responsabilitatea Societății de Transport București STB S.A. (fostă RATB) și include o rețea întinsă de autobuze, troleibuze și tramvaie. Pe lângă direcțiile ce asigură serviciul de transport public și activitățile auxiliare, în structura STB S.A. (fostă RATB) mai există o uzină de reparații, o policlinică, precum și un complex sportiv ce are în administrare baza sportivă.

Reţeaua de transport utilizată de Societatea de Transport Bucureşti STB S.A. (fostă RATB) se bucură de o atractivitate crescută, adresându-se unei populații de peste două milioane de locuitori, datorită extinderii sale pe întreaga suprafață a Capitalei, dar şi pe unele coridoare radiale de transport aflate în județul Ilfov. Pentru o mai bună adaptare la structura și volumul cererii de transport, STB S.A. (fostă RATB) utilizează trei moduri de transport public de suprafață: tramvai, troleibuz și autobuz.

Societăţii de Transport Bucureşti STB S.A. (fostă RATB) îi revine misiunea de a asigura un serviciu de transport public de persoane fiabil, capabil să răspundă necesităţilor clienţilor, oferind în principal:

- siguranţă şi confort la nivelul exigenţelor europene;
- protecţia mediului;
- personal specializat;
- serviciu de calitate la tarife accesibile;
- administrare eficientă a resurselor alocate.

STB S.A. (fostă RATB) este organizată şi funcţionează în conformitate cu:

- Hotărârea Consiliului General al Municipiului Bucureşti nr. 574/ 06.09.2018 privind avizarea documentaţiei de atribuire a Contractului de delegare a gestiunii Serviciului Public de Transport,

SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCUREŞTI S.A.

SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCUREȘTI STB S.A.
AVIZAT
de Consiliul de Administrație
în data de 29.05.2019
Secretariat:
CONFORM HCA NR. 72

RAPORTUL ADMINISTRATORULUI

cu privire la încheierea exercițiului financiar pentru anul 2018

Serviciul de transport public din aria Metropolitană, serviciu de interes și utilitate publică locală, deține cea mai mare pondere din România, ca arie de deservire și număr de utilizatori.

Prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr.55/22.02.2018 s-a aprobat reorganizarea Regiei Autonome de Transport București prin schimbarea formei juridice din regie autonomă în societate pe acțiuni cu denumirea Societatea de Transport București S.T.B. S.A., ținând cont de prevederile Regulamentului 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători.

Activitatea pentru Societatea de Transport București S.T.B. S.A. începe la data de 12.09.2018 – data eliberării certificatului de înregistrare de către Oficiul Registrul Comerțului (O.R.C.). Societatea care a luat ființă prin reorganizarea fostei regii autonome a preluat toate drepturile și obligațiile acesteia.

Începând cu data de 17 septembrie 2018 a fost încheiat, între Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Bucureşti Ilfov și Societatea de Transport București S.T.B. S.A. ,Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public de călători nr.1, având ca obiect delegarea prin atribuirea directă a gestiunii Serviciului de transport public local cu autobuze, troleibuze și tramvaie către Societatea de Transport București S.T.B. S.A. pe raza administrativ-teritorială a Municipiului București și a Județului Ilfov (pentru Unitățile Administrativ Teritoriale membre A.D.T.P.B.I. beneficiare ale Serviciului de transport public local), de către Autoritatea Contractantă, cu condiția îndeplinirii de către Operator a Obligațiilor de serviciu public.

Delimitarea din punct de vedere al sursei de finanțare pentru activitatea de transport public de persoane (între Primăria Municipiului București și A.D.T.P.B.I.) a avut loc începând cu data semnării Contractului de Delegare menționat.

Scopul principal al activității desfăşurate de către Societatea de Transport Bucureşti S.T.B. S.A., care are caracter de serviciu de interes public, este acela de a asigura dreptul la mobilitate al oricărui cetăţean.

Astfel, S.T.B. S.A. își propune să realizeze un sistem de transport eficient, integrat, durabil şi sigur, care să promoveze dezvoltarea economică, socială și teritorială și să asigure o bună calitate a vieții.

Activitatea de transport public de persoane reprezintă o prestație susținută din bugetul local, atât pentru activitatea de exploatare, cât și pentru activitatea de investiții.

Pentru anul 2018, Regia Autonomă de Transport București/Societatea de Transport București a propus spre aprobare Consiliului General al Municipiului București proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli fundamentat cu respectarea prevederilor legale aplicabile, întocmit conform prevederilor O.M.F.P. nr. 3145/2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, în baza premisei de asigurare a condițiilor de dezvoltare a activității și de aliniere la standardele europene.

1. REGIA AUTONOMĂ DE TRANSPORT BUCUREŞTI:

Consiliul de Administraţie al RATB a aprobat în şedinţa din data de 19.01.2018 proiectul Bugetului de Venituri şi Cheltuieli pentru anul 2018, fundamentat cu respectarea prevederilor legale aplicabile, proiect aprobat de Consiliul General al Municipiului Bucureşti prin Hotărârea nr. 63/22.02.2018. Aceasta cuprindea un nivel de 693.890 mii lei al surselor financiare alocate de municipalitate pentru susţinerea prestaţiei de transport public de persoane iar pentru activitatea de investiţii, suma aprobată era de 231.784,49 mii lei, propuneri realizate în concordanță cu premisa de asigurare a condițiilor de dezvoltare a activității de transport public.

În cadrul aceleiaşi sedinţe (22.02.2018, Consiliul General al Municipiului Bucureşti, a aprobat prin Hotărârea nr. 54, Bugetul propriu al Municipiului Bucureşti pentru anul 2018, sursele financiare alocate pentru asigurarea desfăşurarii activităţii de transport public de persoane fiind în cuantum de 369.593 mii lei (cca. 53% din necesarul fundamentat).

În data de 14.06.2018, Consiliul General al Municipiului Bucureşti a aprobat prin Hotărârea nr. 370 suplimentarea subvenţiei alocată serviciului de transport public de persoane cu 90.000 mii lei, ajungând la o sumă totală de 459.593 mii lei pentru anul 2018 (cca. 66% din necesarul fundamentat).

În data de 26.07.2018, a fost supusă aprobării în şedinţa Consiliului General al Municipiului Bucureşti o nouă rectificare a bugetului propriu, HCGMB nr. 447, incluzând

supraalimentarea subvenţiei alocată serviciului de transport public de persoane cu 21.407 mii lei, ajungand la o sumă totală de 481.000 mii lei pentru anul 2018 (cca. 69% din necesarul fundamentat).

În data de 23.08.2018, Consiliul General al Municipiului Bucureşti a aprobat prin Hotărârea nr. 557 privind rectificarea Bugetului Municipiului Bucureşti pe anul 2018, suplimentarea subvenţiei pentru R.A.T.B. cu suma de 43.787,29 mii lei, ajungând la o suma totală de 524.787,29 mii lei pentru anul 2018 (cca. 76% din necesarul fundamentat).

În data de 06.09.2018, prin Hotărârea nr. 581, Consiliul General al Municipiului Bucureşti a aprobat suplimentarea subvenţiei pentru R.A.T.B. cu suma de 40.000 mii lei, ajungând la o sumă totală de 564.787,29 mii lei pentru anul 2018 (cca. 81% din necesarul fundamentat).

2. SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCUREŞTI STB SA:

În data de 30.10.2018, Consiliul General al Municipiului Bucureşti a aprobat, prin Hotărârea nr. 744 o nouă rectificare a bugetului propriu al Municipiului Bucureşti, la capitolul Transporturi-Subvenţii, pentru acoperirea diferenţelor de preţ şi tarif, a fost inclusă suma de 200.000 mii lei, ajungând la o sumă totală de 764.787,29 mii lei pentru anul 2018.

În data de 22.11.2018, Consiliul General al Municipiului Bucureşti a aprobat, prin Hotărârea nr. 811 o nouă rectificare a bugetului propriu al Municipiului Bucureşti, la capitolul Transporturi-Subvenţii, pentru acoperirea diferenţelor de preţ şi tarif, a fost inclusă suma de 12.000 mii lei, ajungând la o suma totală de 776.787,29 mii lei pentru anul 2018.

Pe baza Registrului Inventar şi a balanţei de verificare la 31.12.2018 s-a întocmit bilanţul contabil, parte componentă a situaţiilor financiare ce redă situaţia reală a elementelor de natura activelor, datoriilor şi capitalurilor proprii.

Societatea de Transport Bucuresti a întocmit situaţiile financiare la 31 decembrie 2018, conform Ordinul Ministrului Finanţelor Publice al României nr.1802/2014 cu modificările şi completările ulterioare.

Datele din bilanţul contabil la 31 decembrie 2018 corespund cu registrele contabile întocmite în mod cronologic şi corect. Societatea de Transport Bucureşti a respectat principiile contabilităţii prevăzute de Legea Contabilităţii 82/1991, republicată cu toate modificarile ulterioare.

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATORI	Solduri la 31.12.2017	Solduri la 31.12.2018	Diferențe
I.	**ACTIV**	mii lei	mii lei	mii lei
I.1.	Active imobilizate-total	2.267.641	172.034	(2.095.607)
I.2.	Active circulante-total, din care: -stocuri materiale -clienți, furnizori-debitori și alte creanțe -conturi la bănci, casa în lei, alte valori	269.923 51.518 198.419 19.986	454.507 67.471 287.120 99.916	184.584 15.953 88.701 79.930
I.3.	Cheltuieli în avans	1.996	2.573	577
TOTAL ACTIV (I.1+I.2+I.3)		**2.539.560**	**629.114**	**(1.910.446)**
II.	**CAPITALURI PROPRII**	mii lei	mii lei	mii lei
II.1.	Capitaluri - total, din care: -patrimoniul regiei -capital subscris si varsat -capital subscris si nevarsat -diferențe din reevaluare -rezerve -rezultatul reportat -rezultatul exercițiului -patrimoniul public	2.312.330 378.444 0 0 985.907 1.420 (10.644) 7.180 950.023	(64.313) 0 129.200 56.000 125.443 1.420 (377.485) 1.109 0	(2.376.643) (378.444) 129.200 56.000 (860.464) 0 (366.841) (6.071) (950.023)
II.2.	Provizioane pentru riscuri	0	0	0
II.3.	Datorii-total -furnizori, alte datorii -credit	218.378 172.347 46.031	277.250 253.064 24.186	58.872 80.717 (21.845)
II.4.	Venituri înregistrate în avans	8.852	416.179	407.327
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII (II.1+II.2+II.3+II.4)		**2.539.560**	**629.116**	**(1.910.444)**

Contul de profit şi pierdere aferent anului 2018 reflectă fidel, sub toate aspectele semnificative, veniturile şi cheltuielile aferente perioadei de raportare.

Balanţa de verificare la 31 decembrie 2018 reflectă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziţia financiară a Regiei şi performanţa financiară conform exerciţiului financiar încheiat la 31 decembrie 2018 şi a fost întocmită în conformitate cu registrele contabile ale societăţii şi cu legile în vigoare.

Principalele elemente de activ și pasiv cuprinse în bilanțul contabil la 31.12.2018 se prezintă astfel:

În anul 2018, managementul STB S.A., prin măsurile stabilite a asigurat condiţii optime desfăşurării activităţii de transport și a menținut activitatea operatorului de transport public de persoane la standarde normale și de siguranță.

În evoluția elementelor bilanțiere se observă:

- poziția din bilanț referitoare la "active imobilizate" a scăzut cu 92,41% în anul 2018 față de anul 2017 în corespondență cu scăderea poziției bilanțiere "capitaluri – total", datorită faptului că, prin Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport, semnat în data de 17 septembrie 2018, Societatea de Transport București STB SA a primit în concesiune bunuri aparținând domeniului public în valoare de 1.293.187.876,50 lei după cum urmează:
  - terenuri 874.884.700,00 lei
  - clădiri 96.613.736,47 lei
  - alte clădiri 321.689.440,03 lei

Astfel, STB SA a facut modificări în evidența contabilă în legatură cu bunurile ce aparțin domeniului public prin scoaterea acestora din patrimoniul Societății și înregistrarea lor în conturi în afara bilantului.

De asemenea, prin Informarea nr.43/24.12.2018, Consiliului de Administratie al Societatii de Transport București STB SA, i-a fost adus la cunoștință faptul că momentul înregistrării în contabilitate a reevaluarii mijloacelor fixe ce nu apartin domeniului public a fost unul inoportun, că a dus la înregistrarea unui rezultat nefavorabil datorită imposibilității acoperirii cu venituri a cheltuielii cu amortizarea, în conditiile în care plusul cheltuielii cu amortizarea nu a fost inclus în solicitarea lunară de subvenție (în perioada 1 ianuarie – 16 septembrie 2018) și nici în calculul costului pe km (pentru perioada 17 septembrie – 31 decembrie 2018). Datorită acestui fapt, managementul societatii a hotarat revenirea la valorile de dinainte de reevaluare a mijloacelor fixe ce nu apartin de domeniul public;

- datorită transformării formei de organizare a Regiei Autonome de Transport București în societate comercială pe acțiuni în cursul anului 2018, următoarele poziții din bilanțiere au suferit modificări:
  - „patrimoniul regiei" a ajuns la zero;
  - a apărut poziția „capital subscris și vărsat" în valoare de 129.200 mii lei, precum și poziția „capital subscris și nevărsat" în valoare de 56.000 mii lei prin aportul acționarilor (în numerar și în natură) conform Actului Constitutiv.

Situația indicatorilor fizici și economico-financiari pentru anul 2018 se prezintă astfel:

I. Realizarea programului de activitate a operatorului de transport public de persoane

Situația indicatorilor fizici realizați:

Nr .crt.	Indicatori	U/M	2017	2018	2018/ 2017 %
1.	PARC INVENTAR	număr veh.	1.930	1.894	98,13
2.	PRESTAȚII TRANSPORT (rulaj vehicul/km)	mii km.	78.540	84.017	106,97

Prestația de transport public de călători a fost organizată pe parcursul anului 2018 în cadrul a 8 autobaze și 11 depouri (dintre care unul mixt), iar parcul circulant propriu a fost distribuit pe 163 trasee din care 121 linii de autobuze (din care 21 linii regionale), 26 linii de tramvaie și 16 linii de troleibuze.

Ca prestație efectuată în anul 2018, se constată o creștere a realizărilor față de anul precedent cu 6,97%, datorată preocupării societăţii pentru acoperirea cererii de transport.

II. Indicatorii economico-financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli:

-mii lei-

Nr. crt	EXPLICAȚII	REALIZAT 2017	ANUL 2018		
			PROGRAM	REALIZAT	%
I.	TOTAL VENITURI, din care:	826.334	1.025.633	1.037.305	101,14
	-venituri proprii	256.634	248.846	256.670	103,14
	- subvenţie pentru activitatea de exploatare	569.700	509.546	523.868	102,81
	- compensatie	-	263.041	251.867	95,75
	- diferenta de tarif	-	4.200	4.900	116,67
II.	TOTAL CHELTUIELI	819.154	1.025.633	1.031.141	100,54
III.	REZULTATE FINANCIARE NETE	7.180	0	1.109	

1. VENITURI

Din analiza veniturilor totale înregistrate, compensația este de 251.867 mii lei, contravaloarea titlurilor de călătorie vândute beneficiarilor transportului public este de

172.065 mii lei, diferența de tarif 4.900 mii lei, iar alte venituri proprii, venituri aferente transportului și venituri din alte activități sunt în sumă de 84.605 mii lei.

În ceea ce privește subvenția, suma virată de la bugetul local în perioada 1 ianuarie-16 septembrie 2018 a fost de 564.787.290 lei, iar subvenția cuvenită pentru asigurarea desfășurării serviciului de transport public de persoane este de 523.868,467 mii lei, această sumă incluzând și suma de 2.967,153 mii lei reprezentând contravaloarea serviciilor de Medicina Muncii prestate periodic, conform legislației în vigoare, angajaților RATB (actuala Societate de Transport București STB SA) în perioada 1 ianuarie- 16 septembrie 2018 cu personalul propriu din cadrul Centrului de Sănătate, precum şi suma de 5.179,023 mii lei reprezentând contravaloarea sumelor necesare acoperirii obligaţiilor rezultate din aplicarea hotărârilor judecătoreşti aferente conflictelor de muncă.

Din totalul subvenţiei necuvenite în sumă de 40.918,823 mii lei, în cursul lunii decembrie 2018, a fost restituită suma de 16.928,470 mii lei, rămânând ca în perioada următoare să fie restituită și suma rămasă de 23.990,353 mii lei.

2. CHELTUIELI

-mii lei-

STRUCTURĂ CHELTUIELI	CHELTUIELI REALIZATE				2018/2017 (%)
	01.01.-31.12. 2017	%	01.01.-31.12. 2018	%	
1	2	3	4	5	6=4/2*100
1.CHELTUIELI MATERIALE, din care:	171.800	20,97	213.148	20,57	124,07
- materiale, piese de schimb	49.011	5,98	62.355	6,02	127,23
- combustibil	90.822	11,09	114.513	11,05	126,09
- energie, gaze, apă	31.967	3,90	36.280	3,50	113,49
2. LUCRĂRI, REPARAȚII, SERVICII	14.805	1,81	16.235	1,57	109,66
3. IMPOZITE TAXE	12.528	1,53	15.434	1,49	123,20
4.CHELTUIALĂ DE PERSONAL, din care:	568.729	69,43	713.530	68,86	125,46
- salarii	423.224	51,67	655.225	63,23	154,82
- contribuții angajator și alte cheltuieli cu protecția muncii	115.099	14,05	15.880	1,53	13,80
- tichete de masă	30.406	3,71	42.425	4,09	139,53
5.AMORTIZĂRI, PROVIZIOANE ŞI ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	48.230	5,89	71.261	6,88	147,75
6.CHELTUIELI FINANCIARE	2.481	0,30	1.533	0,15	61,79
7.TOTAL CHELTUIELI (1+2+3+4+5+6)	818.573	99,93	1.031.141	99,51	125,97
8.IMPOZIT PE PROFIT	581	0,07	5.055	0,49	870,05
9.TOTAL CHELTUIELI (7+8)	819.154	100,00	1.036.196	100,00,	126,50

În perioada analizată se poate observa preocuparea pentru asigurarea condiţiilor optime de desfăşurare a activităţii de transport, acest lucru fiind reflectat de evoluţia indicatorilor economico-financiari reprezentând cheltuieli aferente materiilor prime, materialelor și pieselor de schimb care au crescut cu 27,23% faţă de aceeași perioadă a anului precedent.

Cheltuielile materiale au crescut față de aceeași perioadă a anului 2017 și datorită prestației efectuate mai mare cu cca. 7% față de anul anterior.

Creșterea cheltuielilor cu combustibilii cu 26,90% față de aceeași perioadă a anului precedent se datorează atât creșterii prestației de transport cât și majorării succesive a prețului de achiziție pe parcursul anului 2018.

Creșterea cheltuielilor cu personalul cu 25,46% față de anul anterior se datorează în principal aplicării noii grile de salarizare aprobată de la 1.01.2018, grilă care stabilește salariul minim la nivel de RATB (în corelație cu legislația în vigoare privind stabilirea salariului minim garantat în plată) cu influența corespunzătoare acestuia asupra celorlalte nivele de salarizare, conform Actului Adițional nr.8 la Contractul Colectiv de Muncă aplicabil, semnat în data de 8.12.2017 între Administrație și Sindicatul reprezentativ. Grila de salarizare aprobată de la 01.01.2018 include prevederile legale referitoare la trecerea contribuțiilor salariale datorate la bugetul de stat și la cel al asigurărilor sociale din sarcina angajatorului în sarcina angajatului. Totodată au fost înregistrate cheltuieli de natura salarială și cu hotărârile judecătorești în sumă de 5.246 mii lei.

INDICATORI SPECIFICI	U/M	2017	2018	2018/2017 %
1	2	3	4	5=4/3*100
COSTURI TOTALE	mii lei	819.154	1.036.196	126,50
VENITURI PROPRII (fără subvenţie)	mii lei	256.634	256.670	100,01
COST/KM	lei/km	10,43	12,33	118,22
VENIT PROPRIU/KM	lei/km	3,27	3,05	93,27

În conformitate cu reglementările legislative în vigoare (Legea nr.227/2015- privind Codul Fiscal, cu modificări și completări ulterioare) Societatea de Transport București STB SA a avut posibilitatea de a efectua cheltuieli deductibile fiscal cu acțiuni sociale în limita unei cote de 5% aplicată la cheltuielile cu salariile realizate.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă aplicabil, în anul 2018 Societatea de Transport București STB SA a efectuat următoarele cheltuieli cu acțiuni sociale:

I.Cheltuieli pentru funcționarea unor activități:	1.545.997 lei
-cheltuieli cu dispensare-cabinete medicale	13.896 lei
-cheltuieli cu cantine, bufete salariați	1.362.032 lei
-cheltuieli cu cămine de nefamiliști	170.069 lei
II.Cota parte din cheltuieli sociale:	8.236.122 lei
-cota cost bilete odihnă și tratament pentru salariați	3.131.315 lei
-cheltuieli pentru ajutoare de naștere, înmormântare, boli grave, daruri copii salariați, tichete cadou	4.198.909 lei
-cheltuieli cu Casa de odihnă Predeal	374.340 lei
-cheltuieli cu baza sportivă	531.558 lei
TOTAL	9.782.119 lei

Creanţele restante înregistrate de STB S.A. la data de 31.12.2018 au fost de 183.504 mii lei, acestea fiind constituite din:

- 46.970 mii lei - subvenţie aprobată în cadrul bugetului propriu al Municipiului Bucureşti ca diferenţă de preţ şi tarif (subvenţie) pentru anii 2011, 2012, 2014 şi neîncasată;
- 7.692 mii lei - sumă de recuperat de la Fondul National Unic de Asigurari Sociale de Sănătate pentru concedii medicale;
- 70.489 mii lei – debitori constituiți pentru penalități la diverse contracte, din care proporția cea mai mare (cca.96,61%) o reprezintă suma reprezentând daune interese, penalităţi de întârziere şi dobânzi stabilite în sarcina SC ROMPETROL DOWNSTREAM SRL după aplicarea Deciziilor civile nr.321/30.01.2017 și nr.1781/20.04.2017 emise de Curtea de Apel București, Secția a VIII-a Contencios Administrativ și Fiscal în dosarele nr.18355/3/2016 și 18334/3/2016 referitoare la acțiunea juridică formulată de RATB împotriva SC ROMPETROL DOWNSTREAM SRL (68.102,614 mii lei);
- 53.246 mii lei – sume reprezentând contracte cu clienți diverși, din care proporția cea mai mare (cca. 99,63%) o reprezintă suma datorată de A.D.T.P.B.I pentru prestația efectuată în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public de călători nr.1/17.09.2018;
- 5.107 mii lei – debitori diverși.

Din analiza activității de exploatare a Societatea de Transport București S.T.B. S.A. în anul 2018, se observă obținerea unui rezultat pozitiv în suma de 1.109 mii lei, rezultat ce va fi repartizat conform prevederilor legale în vigoare.

III. Activitatea de investiții

Obiectivele de investiţii cu finanţare din sursele alocate de Primăria Municipiului Bucureşti sau cu utilizarea surselor proprii sunt esenţiale pentru îmbunătăţirea serviciilor de transport public de persoane prestat de STB SA.

În vederea promovării obiectivelor de investiţii pentru anul 2018, în luna decembrie 2017 a fost aprobată "Lista cu propunerile obiectivelor de investiţii pentru anul 2018 şi estimări 2019-2021" la valoarea de 202.448,01 mii lei credite de angajament si 196.718,70 mii lei credite bugetare, aceasta cuprinzând și obiectivele realizate în anul 2017, restante la plată.

Până la sfârșitul anului 2018, Lista a fost rectificată în mai multe rânduri, fiind aprobată în Consiliul General al Municipiului București prin următoarele hotărâri: HCGMB nr. 54/22.02.2018, nr. 170/28.03.2018, nr. 370/14.06.2018, nr. 447/26.07.2018, nr. 744/30.10.2018, 811/22.11.2018 si 879/12.12.2018, ajungând astfel la valoarea de 100.411,93 mii lei credite bugetare și 543.698,51 mii lei credite de angajament (valoare ce conține și plățile restante din anul 2017).

Ultima listă de investiții 2018, aprobată prin HCGMB nr. 879/12.12.2018 la valoarea de 100.411,93 mii lei credit bugetar cuprinde:

I) Buget alocat pentru realizările fizice din anul 2017 pentru decontare în anul 2018, având valoarea de 18.917,97 mii lei.

II) Obiective de investiții propuse a se realiza în anul 2018, având valoarea de 81.493,96 mii lei.

Urmare alocării fondurilor au fost decontate plățile restante aferente anului 2017, în valoare de 18.916,23 mii lei, după cum urmează:

- 684,10 mii lei = "Lucrări de modernizare a centralei termice de la sediul depoului Colentina";
- 493,37 mii lei = "Lucrări de delimitare a amprizei liniei de tramvai 21 faţă de traficul auto general prin montare panouri separatoare";
- 7.606,72 mii lei = 4 buc. "Modernizări de tramvaie V3A-93 modernizate în varianta V3A-PPC-CA";
- 295,12 mii lei = 1 buc. "Autovehicul specializat pentru intervenţie la înălţime tip PRB";
- 641,30 mii lei = 2 buc. "Autobasculante de 8,5 tone";
- 3.042,97 mii lei = 6 buc. "Autoremorchere pentru tractarea vehiculelor";
- 383,18 mii lei = 1 buc. "Autovehicul specializat pentru efectuarea lucrărilor de ungere a reţelei de contact troleibuze;
- 2.591,82 mii lei = 1 buc. "Maşină de echilibrat dinamic rotoarele motoarelor electrice";

- 960,08 mii lei = "Instalaţie de semnalizare a prezenţei vagoanelor de tramvai în pasajul Lujerului";
- 1.543,43 mii lei = 5 buc. "Automate de vânzare titluri de călătorie RATB";
- 81,52 mii lei = 1 buc. "Modernizare autobuz MERCEDES EURO 3 cu sistem de climatizare în salonul de călători";
- 592,62 mii lei = "Consolidare şi intervenţii la clădirile Uzinei de Reparaţii RATB".

Suma a fost alocată de către Primăria Municipiului București în luna ianuarie 2018, fiind decontată pe data de 31.01.2018 doar valoarea de 18.323,61 mii lei, întrucât la obiectivul de investiții "Consolidare și intervenții la clădirile Uzinei de Reparații RATB" CTE–STB nu a avizat serviciul de proiectare, fiind solicitate completări ale documentației, plata fiind amânată până la remedierea de către furnizor a neconcordanțelor, aceasta fiind efectuată in luna decembrie 2018 la valoarea de 592,62 mii lei.

Diferența între programul aprobat și decontările efectuate pentru plățile restante din anul 2017 în valoare de 1,74 mii lei reprezintă rotunjiri ale valorilor obiectivelor de investiții din program.

În ceea ce privește obiectivele de investiții propuse a se realiza în anul 2018, având valoarea de 81.493,96 mii lei, situația se prezintă astfel:

Realizările fizice pentru care s-au alocat fonduri în anul 2018 au avut valoarea de 35.305,42 mii lei, și au fost următoarele:

- 6.358,17 mii lei = 78 buc. "Modernizare autobuze MERCEDES EURO 3 cu sistem de climatizare în salonul de călători";
- 4.711,24 mii lei = 2 buc. "Modernizare tramvaie V3A-93 în varianta V3A – PPC – CA";
- 7.754,25 mii lei = 56 buc. "Modernizare troleibuze ASTRA IRISBUS cu sistem de climatizare în salonul de călători";
- 3.983,26 mii lei = "Echipamente și licențe software pentru platforma centrală Sistem Taxare";
- 271,55 mii lei = 2 buc. "Strunguri paralele SN 500";
- 96,03 mii lei = 1 buc. "Elevator camioane 4 coloane, 22 tone";
- 93,78 mii lei = 1 buc. "Mașină de rulat filete/profile";
- 2.105,35 mii lei = 4 buc. "Stații de spălare automată pentru autobuze";
- 290,95 mii lei = 1 buc. "Autovehicul special dotat cu agregat termic de sudură pentru întreținere și reparații linii de tramvai";
- 767,55 mii lei = 1 buc. "Automacara 12-16 to";
- 243,66 mii lei = 1 buc. "Camion specializat pentru transport mărfuri periculoase";
- 1.339,94 mii lei = 1 buc. "Autoremorcher dotat cu instalație de ridicat";
- 343,69 mii lei = 1 buc. "Buldoexcavator cu anexă picon";
- 6.415,50 mii lei = 1 buc. "Vehicul specializat pentru polizare și profilare șina de tramvai";
- 530,50 mii lei = 7 buc. "Motostivuitoare 3,5 tone".

Realizările fizice pentru care nu s-au alocat fonduri în anul 2018, au avut valoarea de 31.080,09 mii lei.

Diferența de 15.108,45 mii lei, până la suma de 81.493,96 mii lei, se regăsește la obiectivele din "Lista obiectivelor de investiții cu finanțare integrală sau parțială de la buget pe anul 2018" care nu au fost realizate, total sau parțial.

Referitor la investițiile din surse proprii STB pe anul 2018, lista obiectivelor de investiții a fost aprobată la valoarea de 5.910,33 mii lei.

Din surse proprii STB pe anul 2018 s-au efectuat lucrări de montare contoare de gaze și s-au achiziționat dotări independente şi confecții DRMT, decontându-se valoarea de 4.366,40 mii lei.

Valoarea totală a obiectivelor de investiţii aprobată pe anul 2018 (fără plăți restante din anul 2017) este de 70.751,91 mii lei, în următoarea componenţă:

- Alocaţii bugetare = 66.385,51 mii lei
- Surse proprii STB = 4.366,40 mii lei.

Urmare programelor de investiţii aprobate pe anul 2018 (fără plăți restante din 2017) în valoare totală de 87.404,29 mii lei (buget local în valoare de 81.493,96 mii lei → fără plăți restante din anul 2017 + surse proprii în valoare de 5.910,33 mii lei), procentul de realizare a investiţiilor pe anul 2018 a fost de 80,95%, având în vedere realizările fizice în valoare de 70.751,91 mii lei (buget local în valoare de 66.385,51 mii lei + surse proprii RATB în valoare de 4.366,40 mii lei).

Decontările pe anul 2018 au fost în valoare de 58.588,06 mii lei (buget local în valoare de 54.221,66 mii lei (plată restanțe 2017+ plată obiective aferente anului 2018 + surse proprii în valoare de 4.366,40 mii lei) iar restul de 31.080,09 mii lei urmează a fi decontaţi în anul 2019.

Pentru plata datoriei externe, aferentă contractelor cu BEI, au fost efectuate plăți în valoare totală de 23.327,78 mii lei, reprezentând rate şi dobânzi, după cum urmează:

- 21.171,47 mii lei pentru obiectivul "Modernizarea infrastructurii reţelei de tramvai în zona de sud-vest a Municipiului Bucureşti"
- 2.156,31 mii lei pentru obiectivul "Sistem de Taxare".

Pe parcursul anului 2018 STB SA a întreprins eforturi susținute pentru un transport public la standarde normale de confort și de siguranță pentru utilizatorii acestui serviciu.

Administrația STB SA trebuie să acorde o atenție sporită desfășurării în condiții de confort și siguranță a transportului public de persoane, achitării plăților restante și îmbunătățirii următorilor indicatori financiari. Aceștia au înregistrat în anul 2018 următoarele valori:

- lichiditate curentă: 1,65
- lichiditate imediată: 1,41
- viteza de rotație a activelor imobilizate: 5,61
- viteza de rotație a activelor totale: 1,53

Operatorul de transport a desfăşurat activitatea în regim de continuitate răspunzând operativ solicitărilor beneficiarilor, prioritizând cheltuielile şi întreprinzând toate demersurile pentru achitarea plăţilor şi asigurarea surselor de finanţare.

Un beneficiu important al transformării în societate comercială îl reprezintă diversificarea accesului la surse de finanțare, respectiv fonduri nerambursabile de la Uniunea Europeană, credite bancare pe termen lung sau leasing, inclusiv de la BEI, BERD și BM.

Activitatea desfăşurată de Societatea de Transport Bucureşti în ceea ce priveşte protecția mediului se referă la obţinerea actelor de reglementare în domeniu pentru unităţile regiei, la urmărirea modului în care se îndeplinesc cerinţele legale şi la monitorizarea calităţii factorilor de mediu, ca obligaţie impusă de legislaţia în vigoare.

Specificul activității desfășurate, determină expunerea Societăţii de Transport Bucureşti la o varietate de riscuri cu caracter general dar și riscuri specifice activității. Riscul este definit ca posibilitatea de a se înregistra deviații nefavorabile în rezultate față de un nivel așteptat, datorită unor fluctuații aleatorii.

Riscurile semnificative reprezintă riscurile cu impact însemnat asupra situației patrimoniale și/sau reputaționale ale Societăţii de Transport Bucureşti. Scopul evaluarii riscurilor este acela de a identifica nivelul de semnificație și efectele riscurilor asumate de Societatea de Transport Bucureşti în activitate.

În activitatea desfășurată, Societatea de Transport Bucureşti se poate confrunta cu riscuri necontrolabile, care în general sunt asociate unor factori externi precum condiţiile macroeconomice, schimbări legislative, schimbări legate de mediul concurențial etc. De regulă însă, Societatea de Transport Bucureşti se confruntă cu riscuri controlabile, pentru care sunt adoptate politici și proceduri de administrare activă (analiză, monitorizare și control).

Aceste riscuri sunt asociate unor factori interni precum natura activității desfăşurate, complexitatea structurii organizatorice, calitatea personalului etc.

Principalele riscuri semnificative la care este expusă Societatea de Transport Bucureşti, sunt:

-riscul valutar
-riscul de rata a dobanzii
-riscul de lichiditate
-riscul operational

Riscul valutar

Societatea de Transport Bucureşti este uşor expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar, în principal în cazul disponibilităților deținute în valută, creanțelor și obligațiilor în alte valute, precum si creanțelor si obligațiilor în lei, dar care prin contracte sunt consolidate în raport cu alte valute, de regulă în EURO .

Societatea de Transport Bucureşti nu a utilizat şi nu utilizează la această dată instrumente derivate pentru a se proteja de fluctuaţiile cursului de schimb al leului în raport cu alte valute.

Riscul de rata a dobanzii

Fluxurile de numerar operaţionale ale Societăţii de Transport Bucureşti sunt afectate de variaţiile ratei dobanzilor, in principal în cazul creditelor acordate în valută.

Riscul de lichiditate

Lichiditatea reprezintă capacitatea Societăţii de Transport Bucureşti de a-şi asigură fondurile necesare pentru îndeplinirea tuturor obligaţiilor sale de plată directe şi indirecte, la un preţ rezonabil în orice moment .

Riscul de lichiditate este riscul actual sau potenţial la care ar putea fi supuse profiturile şi capitalul Societăţii de Transport Bucureşti în urma imposibilităţii acesteia de a-şi îndeplini obligaţiile de plată la momentul scadenţei.

Riscul operational

Riscul operaţional este definit ca riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate din cauza unor factori interni cum ar fi derularea inadecvată a unor activitaţi interne, existenţa unui personal sau a unor sisteme necorespunzatoare sau din cauza unor factori externi cum ar fi condiţiile economice. Riscul operaţional este inerent tuturor activităţilor Societăţii de Transport Bucureşti.

Politicile definite pentru administrarea riscului operational au luat în considerare fiecare tip de evenimente ce poate genera riscuri semnificative şi modalităţile de manifestare a acestora, pentru a elimina sau diminua pierderile de natură financiară sau reputaţională.

De asemenea, în Anexa 1 se regăseşte Declaraţia nefinanciară, întocmită de Societatea de Transport Bucureşti, conform prevederilor Ordinului 1938/17.08.2016 privind modificarea şi completarea unor reglementări contabile.

Principiile de bază care guvernează activitatea Societăţii de Transport Bucureşti sunt cele care statutează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a regiei în raport cu principalii săi colaboratori, mai precis utilizatorii, autoritatea tutelară, autorităţile de reglementare, organismele de control, proprii angajaţi.

Indiferent de forma de organizare, principalul operator de transport public de persoane de suprafață trebuie să fie tratat de către toţi partenerii din mediul economic și social ca o organizaţie profesionistă, competitivă și aliniată, din punct de vedere al practicilor manageriale, la cerinţele și standardelor de calitate ale Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate vor fi reprezentate de activitatea de transport public, dar și activităţi conexe și de investiţii ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piaţa de profil, iar în acest sens, unul dintre obiectivele strategice ale organizației va fi acela al atragerii de noi resurse financiare și fonduri direcţionate către modernizarea Societăţii de Transport Bucureşti, creând astfel noi locuri de muncă, noi perspective de dezvoltare profesională, noi standarde de calitate pentru serviciile prestate inclusiv orientarea clienţilor și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de calitate, mediu şi securitatea muncii.

Consiliul de Administrație apreciază că Societatea de Transport Bucureşti va avea o evoluție bună în anul 2019, în condițiile valorificării activității operatorului de transport public de persoane, continuității activității curente, încasării creanțelor, implementării obiectivelor asumate și menținerii pe piața operatorilor de transport public de persoane.

PREȘEDINTE
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE STB S.A.

în arealul deservit de Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Bucureşti-Ilfov;

- Prevederile Regulamentului CE 1370/2007 al Parlamentului European şi al Consiliului, privind serviciile publice de transport feroviar şi rutier de călători şi de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 191/69 şi nr. 1107/70 ale Consiliului European;
- Prevederile altor acte normative în vigoare, în baza cărora se desfăşoară serviciul de transport public de persoane în Municipiul Bucureşti şi judeţul Ilfov, prestat de STB S.A. (fostă RATB).

- Principii ale activităţii

Principiile care definesc operarea transportului public sunt:

- garantarea respectării drepturilor şi intereselor utilizatorilor serviciului de transport public local;
- rezolvarea problemelor de ordin economic, social şi de mediu ale localităţii;
- administrarea eficientă a bunurilor aparţinând sistemelor de transport;
- utilizarea eficientă a fondurilor publice în activitatea de administrare sau executare a serviciului de transport public local;
- deplasarea în condiţii de siguranţă şi de confort, inclusiv prin asigurarea de risc a persoanelor transportate, precum şi a bunurilor acestora;
- asigurarea executării unui transport public local suportabil în ceea ce priveşte tariful de transport;
- autonomia sau independenţa financiară a operatorilor de transport şi a transportatorilor autorizaţi;
- susţinerea dezvoltării economice a localităţilor prin realizarea unei infrastructuri de transport moderne;
- satisfacerea cu prioritate a nevoilor de deplasare ale populaţiei şi ale operatorilor economici pe teritoriul unităţilor administrativ-teritoriale prin servicii de calitate;
- protecţia categoriilor sociale defavorizate, prin compensarea costului transportului de la bugetul local;
- integrarea tarifară prin utilizarea unui singur tip de legitimaţie de călătorie pentru toate mijloacele de transport public local de persoane prin curse regulate;
- dispecerizarea transportului public local de persoane realizat prin programe permanente;
- consultarea asociaţiilor reprezentative ale operatorilor de transport şi/sau ale transportatorilor autorizaţi, precum şi ale utilizatorilor în vederea stabilirii politicilor şi

strategiilor locale privind transportul public local şi modalităţile de funcţionare a acestui serviciu.

- Egalitatea de șanse și managementul resurselor umane

Managementul resurselor umane presupune îmbunătăţirea continuă a activităţii tuturor angajaţilor în scopul realizării obiectivelor organizaţionale. În acest sens, acţiunile manageriale trebuie să ia în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu caracteristici specifice. Aplicarea cu succes a managementului resurselor umane presupune existenţa unui sistem de evaluare a performanţelor, a unui sistem de stimulare şi de recompensare a rezultatelor angajaţilor.

Obiectivele principale ale activităţii resurselor umane, desfăşurată în cadrul Societăţii de Transport București STB S.A. (fostă RATB) sunt enumerate mai jos şi prevăd:

- Realizarea unui corp de personal competent, stabil, prin atragerea de personal în vederea angajării;
- Armonizarea cadrului legislativ pentru activitatea de resurse umane prin implementarea reglementărilor legislative sau urmare a negocierilor la nivelul societății (fostă RATB).

Începând cu a doua jumătate a anului 2018 la nivelul Societății de Transport București STB S.A. (fostă RATB) a fost adoptată o nouă variantă a Codului de Etică al Angajaților. Acest document reprezintă pentru noi, Societatea de Transport București STB S.A. (fostă RATB) angajamentul pe care îl avem față de publicul călător, prin care dăm dovadă de respect și profesionalism în activitatea pe care o desfășurăm 24 din 24 de ore, 365 de zile pe an.

În acest sens avem toleranță zero față de actele de corupție și încălcarea siguranței în exploatarea mijloacelor de transport.

Respectăm și protejăm mediul înconjurător și, nu în ultimul rând, ne asigurăm zilnic că drepturile călătorilor noștri și cele ale angajaților sunt respectate cu conștiinciozitate.

Comunicarea într-un timp cât mai scurt a soluțiilor la problemele semnalate, precum și soluționarea cu celeritate a doleanțelor ridicate de publicul călător, reprezintă de asemenea, modul prin care dăm dovadă de imparțialitate și respect față de lege în activitatea noastră.

De asemenea, ne-am luat angajamentul de a investi permanent alături de Primăria Municipiului București și Consiliul Județean Ilfov în modernizarea infrastructurii și a mijloacelor de transport, pentru a oferi un transport public sigur și de calitate.

Nu în ultimul rând, avem pretenția și cerem în mod expres ca toți furnizorii, contractorii sau partenerii noștri care au contract cu Societatea de Transport București STB S.A. (fostă RATB), precum și alte părți interesate, să acționeze conform principiilor exprimate în acest document.

Regulamentul Intern, anexă a CCM în vigoare, derulat în concordanță cu acesta, stabilește norme de conduită şi de disciplină interioară, adresându-se tuturor salariaților din cadrul STB S.A. (fostă RATB), aceştia fiind obligaţi să respecte demnitatea personală a altor angajați, să nu recurgă la acte degradante, de intimidare, de ostilitate, de umilire sau ofensatoare, prin acțiuni de discriminare.

La nivelul STB S.A. (fostă RATB) este pus în practică principiul egalității de șanse şi tratamentul echitabil față de toți salariații, fiind astfel interzisă orice formă de discriminare, fie ea directă sau indirectă, ce are la bază criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate materială, apartenența ori activitatea sindicală. Toţi salariaţii STB S.A. (fostă RATB) se bucură de drepturi şi sanse egale pe parcursul derulării relaţiilor de muncă.

Codul de Conduită Etică Profesională al STB S.A (fostă RATB) susține valorile organizației, crează cadrul etic general necesar desfășurării în bune condiții a activității, stabilind normele de conduită etică profesională, principiile fundamentale și valorile etice ale STB S.A (fostă RATB).

Societatea de Transport București STB S.A. (fostă RATB) sprijină egalitatea de gen, astfel încât din punct de vedere profesional şansele de dezvoltare a unei cariere să nu depindă sub nicio formă de natura acestuia.

Preocuparea STB S.A. (fostă RATB) privind egalitatea de gen s-a concretizat în participarea la Proiectul Wise organizat de Uniunea Internațională a Transportatorilor Publici (UITP) și Federația Europeană a Transportatorilor (ETF), desfășurat in perioada 2011-2016, al carui obiectiv a fost realizarea unei analize a politicilor de angajare și de gen având drept țintă creșterea numărului de femei în companiile de transport public urban din Europa la cel puțin 25% până în anul 2020 și cel puțin 40% în 2035 (Mențiune: nr. femeilor în cadrul STB S.A. (fostă RATB) la 31.12.2018 a fost de aproximativ 27%).

În cadrul STB S.A. (fostă RATB) se manifestă preocuparea pentru menținerea unui echilibru adecvat între activitatea profesională - viața de familie, femeile beneficiind de toate înlesnirile şi drepturile prevăzute de legislaţie.

- Indicatori cheie de performanţă

În conformitate cu prevederile Ordinului 1938/2016 din 17 august 2016 privind modificarea și completarea unor reglementări contabile (ordin ce reglementează includerea declarației nefinanciare în raportul administratorului), în concordanță cu indicatorii cheie de performanță prevăzuți pentru conducerea executivă, aferenți obiectivelor asumate, la nivelul societății pot fi evidențiați următorii indicatori – cheie de performanță nefinanciară relevanți pentru activitatea specifică a societății, respectiv :

- Trasee anulate pentru o perioadă de mai mult de 24 h din vina operatorului
- Număr de abateri constatate şi sancţionate de personalul împuternicit (Brigada de Poliţie Rutieră, Inspectoratul de Stat în Controlul Transporturilor Rutiere, Garda de Mediu)
- Plângeri de la pasageri - nr. plângeri fundamentate înregistrate
- Nr. plângeri fundamentate rezolvate în termen legal
- Nr. plângeri fundamentate nerezolvate în termen legal

- Reguli de mediu

În ceea ce priveste transportul public de călători, aceasta reprezinta soluţia optima pentru realizarea unei mobilităţi durabile într-un oras ca Bucureştiul. Raportat la numărul de călători transportaţi, proporţia dintre consumul de carburant şi nivelul de emisii generate este optimă şi acceptabilă în condiţiile creşterii accelerate a poluării atmosferice generate de trafic în general şi de traficul individual în special.

Bucureştiul prezintă avantajul de a deţine o reţea de transport bine dezvoltată, cu acoperire mare pe întreg perimetrul oraşului dar şi cu posibilitatea extinderii retelei in zonele preorasenesti. Dezvoltarea trasnportului public reprezintă o cale sigură de asigurare a cererii de mobilitate şi de încadrarea în limitele de emisii permise astfel încât sa nu fie afectată calitatea vieţii.

Din această perspectivă, activitatea specifică desfaşurată de STB S.A. (fostă RATB) respectă principiile dezvoltării durabile şi contribuie în mod direct la aplicarea acestor principii în asigurarea bazelor unei mobilităţii durabile în oras, cu impact minim aspura mediului.

In ceea ce priveste eficientizarea activităţilor privind gestiunea deşeurilor cu scopul respectării prevederilor legislative (au fost derulate, în condiţiile prevăzute de legislaţia de mediu, contracte de valorificare/eliminare deşeuri generate din activităţile STB S.A. (fostă RATB).

Au fost desfăşurate activităţi care decurg din obligaţiile legale: autorizări preluări deşeuri generate în STB S.A. (fostă RATB); evaluări conformare la legislaţia privind protecţia mediului, pentru activităţile din unităţile STB S.A. (fostă RATB).

Au fost desfăşurate acţiuni de promovare a transportului public în cadrul programelor strategice derulate de PMB: Planul Integrat de Calitate a Aerului – finalizarea documentelor pentru aprobarea măsurilor propuse în vederea reducerii poluării aerului în Bucuresti.

Au fost întocmite raportări către autorităţile de protecţie a mediului cu privire la respectarea normelor de protecţie a mediului în activităţile derulate de STB S.A. (fostă RATB).

Activităţi specifice de reautorizare a structurilor funcționale în contextul transformării în STB S.A. (fostă RATB);

- monitorizare factori de mediu ca urmare a desfaşurării activităţilor specifice în vederea încadrării în limitele admisibile;
- acţiuni de valorificare/eliminare a deşeurilor generate din activitatea STB S.A. (fostă RATB) în conformitate cu obiectivele Planului de Gestionare a Deşeurilor în Municipiul Bucureşti;
- urmărirea şi raportarea stadiului privind acţiunile corespunzătoare, stabilite prin Planul Integrat de Gestiune a Calităţii Aerului în Bucureşti;
- urmărirea şi raportarea stadiului privind acţiunile corespunzătoare, stabilite prin Planul diminuare a nivelului de zgomot în Bucureşti;
- verificarea permanentă a aspectelor de mediu în vederea de conformării la cerinţele legislaţiei privind protecţia mediului, împreună cu reprezentanţii Gărzii Naţionale de Mediu – Comisariatul General al Municipiului Bucureşti.
- Au fost întreprinse acţiuni de promovare a transportului public în cadrul programelor strategice în cadrul Planului de Acţiune Pentru Protecţia Mediului Bucureşti (PALMB).

- Riscurile legate de aspectele de mediu, sociale şi de personal

Conform legislației în vigoare, riscurile aferente obiectivelor şi/sau activităţilor se identifică şi se evaluează la nivelul fiecărui compartiment; riscurile semnificative se centralizează la nivelul Comisiei de monitorizare în Registrul de riscuri al entităţii publice. Riscul semnificativ/strategic/ridicat este un risc major, reprezentativ care poate afecta capacitatea entităţii de a-şi atinge obiectivele; risc care ar putea avea un impact şi o probabilitate ridicată de manifestare şi care vizează entitatea în întregimea ei.

În anul 2018 STB S.A. (fostă RATB) și-a definit strategia privind riscurile și a asigurat documentarea completă și adecvată a acesteia, inclusiv accesibilitatea întregii societăți la documentație, conform procedurii de sistem „Managementul riscurilor". La nivelul fiecărui compartiment, având în vedere complexitatea activităților derulate de către societate (peste 756 activități procedurabile inventariate), s-a desemnat câte un responsabil de risc (44 de responsabili de risc).

Procesul de gestionare al riscurilor s-a desfășurat în conformitate cu procedura de sistem „Managementul riscurilor", acesta realizându-se în acord cu ierarhia organizațională a societății, la nivelul tuturor entităților organizaționale stabilite prin organigrama aprobată. Prin cunoașterea amenințărilor a fost efectuată o prioritizare a riscurilor în funcție de probabilitate și impact asupra obiectivelor (Acceptare – Monitorizare - Tratare), stabilindu-se profilul de risc.

Riscurile au fost consemnate în Registrul riscurilor centralizat 2018, întocmit în baza registrelor comunicate de către entitățile organizaționale ale societății, cuprinzând 420 de riscuri din care 107 riscuri au fost prioritizate și consemnate în Registrul de Riscuri semnificative la nivel STB S.A. (fostă RATB) pentru anul 2018.

Strategia de risc pentru anul 2018 a vizat, pe de o parte admisibilitatea riscurilor aflate în acceptare, iar pe de altă parte, gestionarea riscurilor aflate în monitorizare și tratare, riscuri pentru care s-au adoptat măsuri de atenuare/diminuare, cuprinse în Planul de implementare a măsurilor de control pentru 2018, respectiv 696 de măsuri.

Astfel, pe parcursul anului 2018 procesul de gestionare la nivelul STB S.A. (fostă RATB) a înregistrat următoarele rezultate:

- Gestionarea unui nr de 420 riscuri din care riscuri noi 96 (pentru care au fost stabilite un număr de 176 măsuri de control);
- Stabilirea limitei de toleranță;
- Prioritizarea riscurilor (din 420 de riscuri 107 sunt semnificative pentru care au fost identificate 221 de măsuri de control);
- Reducerea cu 64,49% a numărului de riscuri semnificative din prioritatea 1, de la 107 la 38, urmare a implementării măsurilor de control;
- Reducerea cu 36,45% a numărului de riscuri din prioritatea 2, de la 295 de riscuri la 186 de riscuri;
- Închiderea unui număr de 53 de riscuri .

Dintre riscurile legate de aspectele de mediu, sociale şi de personal ce se află în nivel semnificativ cuprinse în Registrul de riscuri și pentru care s-au stabilit măsuri de gestionare, exemplificăm:

-discontinuități în încheierea contractelor de eliminare a deșeurilor menajere;

-respingerea documentațiilor prezentate pentru obținerea Autorizației de mediu pentru unitățile STB S.A. (fostă RATB);

-insuficiența resurselor umane, resimțită cu precădere la nivelul Direcției Comerciale, Diviziei Transport Autobuze și Direcției Reparație Mijloace de Transport;

-neefectuarea cursurilor de pregătire profesională propuse în Planul anual de formare profesională, resimțită cu precădere la nivelul Biroului Formare Profesională, Biroului Audit Intern și Biroului Control Financiar de Gestiune.

În ceea ce privește aspectele legate de respectarea drepturilor omului, combaterea corupţiei şi a dării de mită precizăm că la nivelul societății au fost întreprinse următoarele măsuri:

STB S.A. (fostă RATB) a aderat la valorile fundamentale, principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare al Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020, prin "Declarația de aderare", semnată de către conducătorul societății, sens în care, în cursul anului 2018, s-au intensificat eforturile pentru transpunerea în practică a reglementărilor privind implementarea SNA 2016-2020, aprobată prin HG.583/2016, fiind elaborate/actualizate, în acest scop, documente ca: Planul de Integritate pentru implementarea SNA, Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției precum și Registrul riscurilor de corupție. Totodată, a fost înființat Grupul de lucru pentru prevenirea corupției la nivelul STB S.A. (fostă RATB).
Registrul riscurilor de corupție la nivel de STB S.A. (fostă RATB) cuprinde 80 de riscuri, precum și măsuri de remediere a vulnerabilităților specifice societății.

În vederea întocmirii Registrului riscurilor de corupție s-au întocmit documente specifice, ca: Lista activităților vulnerabile la corupție, Evaluarea multi-criterială, Raportul de evaluare vulnerabilități/cauze-riscuri de corupție. Activitățile au fost analizate sub aspectul vulnerabilității la corupție, conform factorilor de risc din OSGG 600/2018 - accesul la resurse materiale, financiare şi informaţionale, fără atribuţii în acest sens, sau deţinerea unui document de autorizare; activităţi ce se exercită în condiţii de monopol, drepturi exclusive sau speciale; modul de delegare a competenţelor; evaluarea şi consilierea care pot implica consecinţe grave; achiziţia publică de bunuri, servicii, lucrări, prin eludarea reglementărilor legale în materie; neexecutarea sau executarea necorespunzătoare a sarcinilor de muncă atribuite, conform fişei postului; lucrul în relaţie directă cu cetăţenii, politicienii sau terţe persoane juridice; funcţiile cu competenţă decizională exclusivă, etc., intrând sub analiză următoarele structuri/direcții: Direcția Achiziții; Direcția Economică; Direcția Comercială; Consilieri Director General; Comisia de Monitorizare a SCIM; Direcția Resurse Umane, Servicul Plan Organizarea și Normarea Muncii; Serviciul Juridic; Biroul Audit Intern; Biroul Control Financiar de Gestiune; Biroul Relații Publice, Compartiment Secretariat Management Superior, precum și activitatea de Control Financiar Preventiv.

Totodată, au fost întreprinse demersuri în vederea promovării eticii și integrității la nivelul societății, prin asigurarea unui cadru care să faciliteze creşterea gradului de asumare a responsabilităţii privind comportamentul în exercitarea funcţiei, întrucât încălcarea normelor în această sferă afectează mecanismele de funcţionare, relaţiile şi procedurile în interiorul societăţii, relaţiile cu mediul extern, calitatea serviciilor şi relaţia cu cetăţenii, imaginea şi prestigiul acesteia.
În vederea implementarii standardelor de etică și integritate la nivel de STB S.A. (fostă RATB), începând cu data de 11.05.2018, a fost numit un Inspector de etică și integritate, asigurându-se

condițiile necesare cerințelor Standardului 1 – Etică și Integritatea din OSGG nr.600/2018 și, implicit, o și mai bună gestionare a situațiilor ce țin de conduita salariaților.

- Politici adoptate

Principala politică este promovarea proiectelor de cercetare-dezvolatre menite să conducă la îmbunătăţirea şi perfecţionarea continuă a serviciului de transport public şi a activităţilor de suport conexe acesteia din cadrul STB S.A. (fostă RATB).

Prin menţinerea legăturilor cu diversele organizaţii internaţionale a căror obiective sunt axate pe transportul public, cu alți operatori de transport și autoritățile coordonatoare se pot obţine informaţiile şi colaborările necesare pentru strategia de creștere a nivelului de performanță a STB S.A. (fostă RATB) pe o piață din ce în ce mai concurențială.

Rezultatele acestei politici s-au concretizat în menținerea nivelului de informare asupra tendințelor constatate în evoluția organizării, dotării și funcționării altor operatori de transport, atât din punct de vedere tehnico-economic cât și din punct de vedere operațional. Aceste informații s-au materializat în stabilirea direcțiilor strategice ale societății, în alegerea și implementarea unor soluții mature și durabile. Concret, în anul 2018, prin proiectele de cercetare cu finanțare de la Comisia Europeană s-a sprijinit consolidarea rolului transportului public electric, care va conduce la reducerea consumului de combustibili fosili și la îmbunătățirea calității aerului, îmbunătățirea imaginea autobuzului prin implementarea unor soluții de creștere a eficienței acestuia şi detectarea şi prevenirea atacurilor cibernetice de tip inginerie socială prin dezvoltarea unor instrumente specifice la nivel tehnologic, legal, educațional şi de management al riscurilor.

Prin activitatea de elaborare și monitorizare a strategiei există un mecanism de raportare și reglaj al acțiunilor întreprinse și o corespondență biunivocă a deciziilor manageriale.